



February 11, 2022

National Beef Liberal Production Team,

You asked. We heard you.

Through our annual Employee Opinion Survey as part of the *Share & Grow Together* initiative, we have asked you:

“What would make National Beef an even better place to work?” Your answer?

- *I need more time off*
- *I need a better work-life balance and more family time*
- *Please share more information with me*

You have told us that working multiple six-day weeks without a weekend off, makes it difficult to balance your work life with your personal life. Just as important as having a Saturday off, is **KNOWING IN ADVANCE** so you can better plan your family time.

*We agree.*

We are planning our 2022 production schedule to allow **more weekends off as well as 4, three-day weekends this year around major holidays: Memorial Day, July 4<sup>th</sup>, Labor Day, and Christmas.**

Further, we will provide a three-month calendar, so you know **in advance** what weekends we will be working and which ones you will be off. Attached you will find a *calendar* indicating days we will have **NO PRODUCTION** through the end of April. I hope this will help you plan your time away from work.

This schedule includes Plant Clean-Up days and Saturdays with **NO PRODUCTION**. We will update this calendar monthly, so you will always know which Saturdays we will have off, 90 days in advance.

**Scheduled Days of NO PRODUCTION:**

- February 12- no production
- February 19 – no production
- March 5 – no production
- March 18-19 – Plant Clean-Up  
Kill no production
- March 21-22 – Plant Clean-Up  
Fab no production
- April 16 – no production
- April 30 – no production

We are in this together as a team. For us to succeed, I also need YOUR commitment to come to work each day you are scheduled, keeping our crews full so that we can achieve our safety, quality, and volume goals and improve our work/life balance at the same time.

We will also begin sharing our plant unscheduled absenteeism with you weekly, so you know how we are performing as a team.

Thank you for sharing your thoughts and ideas and helping guide improvements such as this.

Keep talking... and we will keep listening.

Dennis Boyles, General Manager

*we are  
family*



11 de febrero de 2022

Equipo de producción de National Beef de Liberal:

Ustedes lo pidieron y nosotros los escuchamos.

A través de nuestra Encuesta anual de opinión de los empleados y como parte de la iniciativa *Compartir y crecer juntos*, les hemos preguntado:

“¿Qué haría de National Beef un lugar aún mejor para trabajar?” ¿cuál fue su respuesta?

- Necesito más tiempo libre
- Necesito un mejor equilibrio entre el trabajo y la vida personal y más tiempo con mi familia
- Compartan más información conmigo

Nos han dicho que trabajar varias semanas de seis días sin un fin de semana libre hace que sea difícil equilibrar su vida laboral con su vida personal. Tan importante como tener un sábado libre es SABERLO CON ANTELACIÓN ya que así pueden planificar mejor su tiempo en familia.

*Estamos de acuerdo.*

Estamos planeando nuestro programa de producción para 2022 para permitir **más fines de semana libres, así como cuatro fines de semana de tres días este año alrededor de los días feriados principales: Día de los Caídos, 4 de Julio, Día del Trabajo y Navidad.**

Además, le proporcionaremos un calendario de tres meses, para que sepa **con anticipación** cuáles fines de semana trabajaremos y cuáles tendrá libre. Adjunto encontrarán un *calendario* que muestra los días en los que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN** de ahora hasta fines de abril. Espero que esto les ayude a planificar su tiempo fuera del trabajo.

Este programa incluye los días de limpieza de la planta y los sábados en los que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN**. Actualizaremos este calendario mensualmente, para que siempre sepa cuáles sábados tendremos libres, con 90 días de anticipación.

Días programados en que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN:**

- 12 de febrero: no habrá producción
- 19 de febrero: no habrá producción
- 5 de marzo: no habrá producción
- 18 y 19 de marzo: limpieza de la planta; no habrá producción en matadero
- 21 y 22 de marzo: limpieza de la planta; no habrá producción en fab.
- 16 de abril: no habrá producción
- 30 de abril: no habrá producción

Estamos en esto juntos como equipo. Para que tengamos éxito, también necesito SU compromiso de venir a trabajar cada día que tengan programado, manteniendo a nuestros equipos completos para que podamos lograr nuestros objetivos de seguridad, calidad y volumen y mejorar nuestro equilibrio entre el trabajo y la vida personal al mismo tiempo.

También comenzaremos a compartir con ustedes semanalmente el ausentismo no programado de nuestra planta, para que sepan cómo nos estamos desempeñando como equipo.

Gracias por compartir sus opiniones e ideas, y ayudar a impulsar mejoras como ésta.

Sigan dando su opinión... y seguiremos escuchando.

Dennis Boyles, gerente general

*we are family*

### Liberal Production Schedule February-April 2022

S	M	T	W	T	F	S
<b>February</b>						
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	OFF 12
11	12	15	16	17	18	OFF 19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

<b>March</b>						
		1	2	3	4	OFF 5
6	7	8	9	10	11	12
11	12	15	16	17	Plant Clean Up Kill Off 18	Plant Clean Up Kill Off 19
20	Plant Clean Up Fab Off 21	Plant Clean Up Fab Off 22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

<b>April</b>						
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	OFF 16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	Off 30