



National Beef®

February 11, 2022

Iowa Premium Production Team,

You asked. We heard you.

Through our annual Employee Opinion Survey as part of the *Share & Grow Together* initiative, we have asked you:

“What would make National Beef an even better place to work?” Your answer?

- *I need more time off*
- *I need a better work-life balance and more family time*
- *Please share more information with me*

You have told us that working multiple six-day weeks without a weekend off, makes it difficult to balance your work life with your personal life. Just as important as having a Saturday off, is **KNOWING IN ADVANCE** so you can better plan your family time.

We agree.

We are planning our 2022 production schedule to allow **more weekends off as well as 4, three-day weekends this year around major holidays: Memorial Day, July 4th, Labor Day, and Christmas.**

Further, we will provide a three-month calendar, so you know **in advance** what weekends we will be working and which ones you will be off. Attached you will find a *calendar* indicating days we will have **NO PRODUCTION** through the end of April. I hope this will help you plan your time away from work.

This schedule includes Plant Clean-Up days and Saturdays with **NO PRODUCTION**. We will update this calendar monthly, so you will always know which Saturdays we will have off, 90 days in advance.

Scheduled Days of NO PRODUCTION:

- February 12- no production
- February 26 – no production
- March 12 – no production
- March 26 – no production
- April 9 – no production
- April 15-16 Plant Clean-Up
Kill no production
- April 18-19 Plant Clean-Up
Fab no production

We are in this together as a team. For us to succeed, I also need YOUR commitment to come to work each day you are scheduled, keeping our crews full so that we can achieve our safety, quality, and volume goals and improve our work/life balance at the same time.

We will also begin sharing our plant unscheduled absenteeism with you weekly, so you know how we are performing as a team.

Thank you for sharing your thoughts and ideas and helping guide improvements such as this.

Keep talking... and we will keep listening.

Jon Surman, General Manager

*we are
family*



National Beef®

11 de febrero de 2022

Equipo de producción premium de Iowa:

Ustedes lo pidieron y nosotros los escuchamos.

A través de nuestra Encuesta anual de opinión de los empleados y como parte de la iniciativa *Compartir y crecer juntos*, les hemos preguntado:

“¿Qué haría de National Beef un lugar aún mejor para trabajar?” ¿cuál fue su respuesta?

- Necesito más tiempo libre
- Necesito un mejor equilibrio entre el trabajo y la vida personal y más tiempo en familia
- Compartan más información conmigo

Nos han dicho que trabajar varias semanas de seis días sin un fin de semana libre hace que sea difícil equilibrar su vida laboral con su vida personal. Tan importante como tener un sábado libre es SABERLO CON ANTELACIÓN ya que así pueden planificar mejor su tiempo en familia.

Estamos de acuerdo.

Estamos planeando nuestro programa de producción para 2022 para permitir **más fines de semana libres, así como cuatro fines de semana de tres días este año alrededor de los días feriados principales: Día de los Caídos, 4 de Julio, Día del Trabajo y Navidad.**

Además, les proporcionaremos un calendario de tres meses, para que sepan **con anticipación** cuáles fines de semana trabajaremos y cuáles tendrán libres. Adjunto encontrarán un *calendario* que muestra los días en los que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN** hasta finales de abril. Espero que esto les ayude a planificar su tiempo fuera del trabajo.

Este cronograma incluye los días de limpieza de la planta y los sábados en los que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN**. Actualizaremos este calendario mensualmente, para que siempre sepan cuáles sábados tendremos libres, con 90 días de anticipación.

Días programados en que **NO HABRÁ PRODUCCIÓN:**

- 12 de febrero: sin producción
- 26 de febrero: sin producción
- 12 de marzo: sin producción
- 26 de marzo: sin producción
- 9 de abril: sin producción
- 15 al 16 de abril: limpieza de la planta
No habrá producción en matadero
- 18 al 19 de abril: limpieza de la planta
No habrá producción en fab.

Estamos en esto juntos como equipo. Para que tengamos éxito, también necesito SU compromiso de venir a trabajar cada día que tengan programado, manteniendo a nuestros equipos completos para que podamos lograr nuestros objetivos de seguridad, calidad y volumen y mejorar nuestro equilibrio entre el trabajo y la vida personal al mismo tiempo.

También comenzaremos a compartir con ustedes semanalmente el ausentismo no programado de nuestra planta, para que sepan cómo nos estamos desempeñando como equipo.

Gracias por compartir sus opiniones e ideas, y ayudar a impulsar mejoras como ésta.

Sigan dando su opinión... y seguiremos escuchando.

Jon Surman, Gerente General

we are family



National Beef®

11 février 2022

Équipe de production Iowa Premium,

Vous nous avez demandé, nous vous avons entendu.

Grâce à notre enquête annuelle d'opinion des employés dans le cadre de l'initiative *Partager et grandir ensemble*, nous vous avons demandé :

« Qu'est-ce qui ferait de National Beef un lieu de travail encore plus agréable ? » Votre réponse ?

- *J'ai besoin de plus de temps libre*
- *J'ai besoin d'un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée et de plus de temps pour ma famille.*
- *J'ai besoin de plus d'informations*

Vous nous avez dit que travailler pendant plusieurs semaines sans un week-end de congé, rend difficile l'équilibre entre votre vie professionnelle et votre vie personnelle. Tout aussi important que d'avoir un samedi de congé, il faut le SAVOIR À L'AVANCE pour pouvoir mieux planifier le temps passé en famille.

Nous sommes d'accord avec vous.

Nous planifions notre calendrier de production pour 2022 afin de permettre **davantage de week-ends libres ainsi que 4 week-ends de trois jours cette année autour des principaux jours fériés : Le jour de la commémoration, le 4 juillet, la fête du travail et Noël.**

En outre, nous vous fournirons un calendrier sur trois mois, afin que vous sachiez à **l'avance** quels week-ends nous travaillerons et lesquels vous serez en congé. Vous trouverez ci-joint un *calendrier* indiquant les jours de **NON PRODUCTION** jusqu'à la fin du mois d'avril. J'espère que cela vous aidera à planifier votre temps libre.

Ce calendrier comprend les jours de nettoyage de l'usine et les samedis de NON PRODUCTION. Nous mettrons ce calendrier à jour tous les mois, de sorte que vous saurez toujours quels samedis nous serons libres, 90 jours à l'avance.

Jours prévus de **NON PRODUCTION** :

- 12 février - pas de production
- 26 février - pas de production
- 12 mars - pas de production
- 26 mars - pas de production
- 9 avril - pas de production
- 15-16 avril - nettoyage de l'usine
Aucune production des ateliers d'abattage
- 18-19 avril - nettoyage de l'usine
Aucune production des ateliers de fabrication

Nous sommes tous unis dans l'effort. Pour que nous réussissions, j'ai également besoin de VOTRE engagement à venir travailler tous les jours prévus, en veillant à ce que nos équipes soient complètes afin que nous puissions atteindre nos objectifs en matière de sécurité, de qualité et de volume, tout en améliorant l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

Nous commencerons également à partager notre absentéisme non programmé avec vous chaque semaine, afin que vous sachiez comment nous travaillons en tant qu'équipe.

Merci d'avoir partagé vos idées et vos réflexions, et de nous avoir aidés à développer des améliorations comme celle-ci.

Continuez à vous exprimer... et nous continuerons à vous écouter.
Jon Surman, directeur général

*we are
family*



National Beef®

2022 ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ 11 ရက်

Iowa ပရီမီယံ ထုတ်လုပ်ရေးအဖွဲ့

သင်မေးခဲ့သည်။ ကျွန်ုပ်တို့ သင်ပြောသည့်အရာကို ကြားသိခဲ့ရသည်။

မျှဝေပြီး အတူတကွ တိုးတက်ပါပဏာမခြေလှမ်း၏ အစိတ်အပိုင်းတစ်ခုအဖြစ် ကျွန်ုပ်တို့၏ နှစ်စဉ်ဝန်ထမ်းထင်မြင်ချက် စစ်တမ်းမှတစ်ဆင့် သင့်အား ဤမေးခွန်းများ မေးမြန်းခဲ့သည်-
“ဘာတွေက National Beef ကို အလုပ်လုပ်ရန် ပိုကောင်းသော နေရာတစ်ခု ဖြစ်လာစေမလဲ။”
သင်ဖြေခဲ့သည်မှာ။

- ကျွန်တော် နားချိန် ပိုလိုအပ်ပါသည်
- ပိုကောင်းသော အလုပ်ဘဝ ဟန်ချက်ညီမျှမှုနှင့် မိသားစုအချိန် ပိုလိုအပ်ပါသည်
- ကျွန်တော့်ဆီကို နောက်ထပ် အချက်အလက်များ မျှဝေပေးပါ

ပိတ်ရက်နားချိန် မရှိဘဲ ခြောက်ရက်တာ ရက်သတ္တပတ်များစွာ အလုပ်လုပ်ခြင်းက သင်၏ ကိုယ်ပိုင်ဘဝနှင့် သင်၏ အလုပ်ဘဝကို ဟန်ချက်ညီစေရန် ခက်ခဲစေကြောင်း ကျွန်ုပ်တို့ကို ပြောပြထားပါသည်။ စနေနေ့ပိတ်ရက် ရှိထားခြင်းက အရေးကြီးကဲ့သို့ပင် ကြိုတင်သိခြင်းကလည်း အရေးကြီးပါသည်။ သို့မှသာ သင့်မိသားစုအချိန်ကို ပိုကောင်းစွာ စီမံနိုင်ပါမည်။

ကျွန်ုပ်တို့ သဘောတူပါသည်။

ယခုနှစ် အထင်ကရ အားလပ်ရက်များအနွဲ့တွင် သုံးရက်တာ ရက်သတ္တပတ် 4 ကြိမ်အပြင် နောက်ထပ် ရက်သတ္တပတ် ပိတ်ရက်များကို ခွင့်ပြုရန် ကျွန်ုပ်တို့၏ 2022 ထုတ်လုပ်ရေး အချိန်ဇယားကို ကျွန်ုပ်တို့ စီစဉ်နေပါသည်။ အမှတ်တရနေ့၊ ဇူလိုင် 4 ရက်နေ့၊ အလုပ်သမားနေ့နှင့် ခရစ္စမတ်နေ့။

ထို့အပြင် သုံးလတာ ပြက္ခဒိန်တစ်ခုကို စီစဉ်ပေးမည်ဖြစ်၍ ကျွန်ုပ်တို့ လုပ်ကိုင်ရမည့် ရက်သတ္တပတ်များနှင့် သင်နားရမည့် ရက်သတ္တပတ်များကို **ကြိုတင်၍** သင်သိရှိပါသည်။ ပူးတွဲပါမိုင်တွင် ဧပြီလကုန်အထိ **ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မလုပ်မည့်** နေ့များကို ညွှန်ပြသော ပြက္ခဒိန်တစ်ခုကို သင်ရှာတွေ့ပါမည်။ ဤသို့လုပ်ခြင်းက အလုပ်ပြင်ပအချိန်များကို စီစဉ်နိုင်စေရန် ကူညီပေးမည်ဟု မျှော်လင့်ပါသည်။

we are family



ဤအချိန်ဇယားတွင် အလုပ်ရုံ သန့်ရှင်းရေးနေရက်များနှင့် ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မလုပ်သည့် စနေနေ့များ ပါဝင်ပါသည်။ ဤပြက္ခဒိန်ကို လစဉ် အပ်ဒိတ်လုပ်သွားပါမည်။ သို့မှသာ ရက်ပေါင်း 90 ကြိုတင်၍ မည်သည့် စနေနေ့များတွင် ပိတ်ရက်ရမည်ကို ကျွန်ုပ်တို့ အမြဲတမ်း သိရှိနေပါမည်။

ကုန်ထုတ်လုပ်ရေးမရှိသည့် စီစဉ်ထားသော ရက်များ-

- ဖေဖော်ဝါရီလ 12 ရက် - ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မရှိ
- ဖေဖော်ဝါရီလ 26 ရက် - ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မရှိ
- မတ်လ 12 ရက် - ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မရှိ
- မတ်လ 26 ရက် - ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မရှိ
- ဧပြီလ 9 ရက် - ကုန်ထုတ်လုပ်ရေး မရှိ
- ဧပြီလ 15-16 ရက် - အလုပ်ရုံသန့်ရှင်းရေး သားသတ်ရေး ကုန်ထုတ်လုပ်ရေးမရှိ
- ဧပြီလ 18-19 ရက် - အလုပ်ရုံသန့်ရှင်းရေး Fab ကုန်ထုတ်လုပ်ရေးမရှိ

အဖွဲ့တစ်ဖွဲ့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့ အတူတူ ရှိနေပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ အောင်မြင်ရန် အလို့ငှာ ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်သားများကို အပြည့်အဝ ထားရှိရင်း သင့်အား စီစဉ်ထားသည့် နေ့တိုင်းတွင် အလုပ်သို့ လာရန် သင်၏ ကတိကဝတ်ကိုလည်း လိုအပ်ပါသည်။ သို့မှသာ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘေးကင်းရေး၊ အရည်အသွေးနှင့် ပမာဏ ရည်မှန်းချက်များကို ပြည့်မီနိုင်ပြီး တစ်ချိန်တည်းတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ အလုပ်/ဘဝ ဟန်ချက်ညီမှုကို မြှင့်တင်နိုင်ပါမည်။

အဖွဲ့လိုက်အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့ မည်ကဲ့သို့ စွမ်းဆောင်နေကြောင်း သင်သိနိုင်စေရန်အလို့ငှာ ကျွန်ုပ်တို့ အလုပ်ရုံ၏ စီစဉ်ထားသော ပျက်ကွက်ကျင့်ကို သင်နှင့် အပတ်စဉ် မျှဝေခြင်းကိုလည်း စတင်သွားပါမည်။

သင့်အတွေးများနှင့် စိတ်ကူးများကို မျှဝေခြင်းနှင့် ဤအရာကဲ့သို့ တိုးတက်မှုများကို ကူညီလမ်းညွှန်ပေးခြင်းအတွက် ကျေးဇူးတင်ပါသည်။

ဆက်ပြောပါ... ကျွန်ုပ်တို့ ဆက်လက် နားထောင်သွားပါမည်။

Jon Surmani အထွေထွေမန်နေဂျာ

we are family

Tama Production Schedule February-April 2022

S	M	T	W	T	F	S
February						
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	OFF 12
11	12	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	OFF 26
27	28					
March						
		1	2	3	4	OFF 5
6	7	8	9	10	11	OFF 12
11	12	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	OFF 26
27	28	29	30	31		
April						
					1	2
3	4	5	6	7	8	OFF 9
10	11	12	13	14	Plant Clean Up Kill Off 15	Plant Clean Up Kill Off 16
17	Plant Clean Up Fab Off 18	Plant Clean Up Fab Off 19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30