



October 12, 2020

National Beef Dodge City Team,

Last fall, nearly 2,500 of you participated in our second annual Employee Opinion Survey as part of the *Share & Grow Together* initiative.

This program helps us learn what you think, what you value most about your job, and what improvements you'd like to see to make National Beef an even better place to work.

I will be sharing more results with you over the coming weeks, but at the top of the list, when we asked, "What would make National Beef an even better place to work?" Your answer?

- *I need more time off*
- *I need a better work-life balance*
- *I need more family time*
- *Please share more information with me*

We agree.

Planning your family time is also important to you – so today, we are launching a pilot program that will provide you with a *quarterly production schedule calendar* to help you do that. For the fall of 2020, this also includes Plant Clean Up Days and the holiday schedule with additional days off as follows:

- Plant Clean Up October 23-27
 - Slaughter off October 23-24
 - Fab off October 26-27
- No production on Thanksgiving Day
- Short shifts on Christmas Eve, December 24 (Thursday)
- No production on Christmas Day, December 25 (Friday)
- No Production December 26 (Saturday)
- No production December 27 (Sunday)
- Short Shift New Year's Eve December 31 (Thursday)
- No Production New Year's Day (Friday)

We will commit to this schedule, barring any catastrophic events, mechanical breakdowns, or a major shift in market conditions that are out of our control.

In turn, I need YOUR commitment to come to work each day you are scheduled, keeping our crews full and making the work we have to accomplish easier for everyone. We are in this together as a team.

Thank you for sharing your thoughts and ideas and helping guide improvements such as this.

Keep talking... and we will keep listening.

Kris Ragan
General Manager

*we are
family*



National Beef®

12 de octubre de 2020

Equipo de Dodge City de National Beef:

El pasado otoño, casi 2,500 de ustedes participaron en nuestra segunda Encuesta anual de opinión de los empleados como parte de la iniciativa *Compartir y Crecer Juntos*.

Este programa nos ayuda a saber lo que ustedes piensan, lo que más valoran de su trabajo y las mejoras que les gustaría ver para hacer de National Beef un lugar de trabajo aún mejor.

Compartiré más resultados con ustedes en las próximas semanas, pero cuando preguntamos, “¿Qué haría a National Beef un lugar aún mejor para trabajar?”, ¿cuál fue su respuesta?

- *Necesito más tiempo libre.*
- *Necesito más equilibrio entre el trabajo y mi vida personal.*
- *Necesito más tiempo en familia.*
- *Compartan más información conmigo.*

Estamos de acuerdo.

Planificar el tiempo de su familia también es importante para usted, por eso, hoy estamos lanzando un programa piloto que le proporcionará un *calendario de producción trimestral* para ayudarlo a lograrlo. Para el otoño de 2020, este incluye además los Días de limpieza de la planta y el cronograma de días festivos con días libres adicionales, a saber:

- Limpieza de la planta del 23 al 27 de octubre
 - Receso del matadero el 23 y 24 de octubre
 - Receso de fabricación el 26 y 27 de octubre
- No habrá producción el Día de Acción de Gracias
- Turnos cortos en Víspera de Navidad, 24 de diciembre (jueves)
- No habrá producción el día de Navidad, 25 de diciembre (viernes)
- No habrá producción el 26 de diciembre (sábado)
- No habrá producción el 27 de diciembre (domingo)
- Turnos cortos en Víspera de Año Nuevo, 31 de diciembre (jueves)
- No habrá producción el día de Año Nuevo (viernes)

Nos comprometemos con este cronograma, salvo en caso de eventos catastróficos, averías mecánicas o un cambio importante en las condiciones del mercado que estén fuera de nuestro control.

A su vez, necesito SU compromiso de venir a trabajar cada día que tengan programado, para mantener a nuestros equipos completos y hacer que el trabajo que tenemos que realizar sea más fácil para todo el equipo. Estamos en esto juntos como equipo.

Gracias por compartir sus opiniones e ideas, y ayudar a impulsar mejoras como ésta.

Sigan dando su opinión... y seguiremos escuchando.

Kris Ragan
Gerente General

*we are
family*

2020 Q4 Schedule

DODGE CITY

October

S	M	T	W	T	F	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23 KILL OFF	24 KILL OFF
25	26 FAB OFF	27 FAB OFF	28	29	30	31

November

S	M	T	W	T	F	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26 NO PRODUCTION	27	28
29	30					

December

S	M	T	W	T	F	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24 SHORT SHIFTS	25 NO PRODUCTION	26 NO PRODUCTION
27 NO PRODUCTION	28	29	30	31 SHORT SHIFTS	1 NO PRODUCTION	2